

Moderator für KVP-Workshops (Lean-Methoden)

Im Unternehmen muss die kontinuierliche Verbesserung (KVP) der Prozesse und Arbeitsplätze weitergehen. Deshalb braucht es in den Unternehmen eigene KVP-Moderatoren. Die Lean-Methode wirkt langfristiger, wenn die KVP-Workshops oder Lean-Tage moderiert werden. Gerade bei heiklen Themen hilft die Moderation um Widerstände abzubauen und mit dem strukturierten Vorgehen schneller nachhaltige Erfolge zu erzielen. Das kann kein Unternehmen nur mit externer Unterstützung umsetzen. Daher braucht es eigene Mitarbeitende, welche diese KVP-Workshops leiten können.

In dieser Weiterbildung erarbeiten wir die Grundlagen der Moderation und der Lean-Methoden. Ein parallel dazu laufender KVP-Workshop in einem Unternehmen ermöglicht es, dass das Gelernte direkt beobachtet, analysiert und selbst geübt werden kann. Deshalb umfasst diese Weiterbildung 4 Tage Grundlagen und 4 Tage praktische Übungen direkt im Workshop in einem Unternehmen. So können alle Teilnehmenden bereits erste Erfahrungen in der Moderation sammeln. Für die Umsetzung im eigenen Unternehmen erhalten die Teilnehmenden je Unternehmen zusätzlich zwei Coaching-Tage.

Aufbau dieser Weiterbildung

1. und 2. Tag: Grundlagen Lean Management und Moderation

- Ziele und Merkmale
- Wertschöpfung und Verschwendung im Holzbau
- 6S-Grundlagen (Ordnung, Sauberkeit, Systematik)
- Lean-Spiel, Methoden anwenden,
- Haltung des Moderators, Umgang mit Widerstand
- Rolle und Aufgaben des Moderators
- Workshops, Aufbau und Organisation

3. und 4. Tag: Leanworkshop in einem Holzbau-Unternehmen

- Praktisches üben als Moderator
- In einem Workshop im Holzbau

5. und 6. Tag: Grundlagen Moderation

- Logistik und Materialfluss im Holzbau,
- Methoden der Dokumentation
- Teambildung, Rollen im Team, Feedback geben
- Auftreten und Sprechen vor Gruppen,
- Moderation von Diskussionen, Fragetechniken
- Workshop-Schlusspräsentation vorbereiten

7. und 8. Tag: Leanworkshop in einem Holzbauunternehmen

- Wir leiten einen Workshop
- Wirkung des Workshops beobachten, korrigieren, weiterentwickeln
- Umgang mit schwierigen Situationen

9. und 10. Tag: Coaching im eigenen Unternehmen

- Erste KVP-Workshops vorbereiten und starten im eigenen Unternehmen
- Unterstützung in der Durchführung der Workshops
- Beantworten der Fragen der Geschäftsleitung und der neuen Moderatoren



Diese Weiterbildung richtet sich an Menschen aus allen Bereichen des Unternehmens, welche das Potenzial der Verbesserung durch kleine Schritte im Alltag umsetzen wollen.

Für diese Weiterbildung zum Lean-Moderator sind folgende Eigenschaften wichtig:

- Du magst Menschen und respektierst deren Eigenheiten und Meinungen
- Du bist kommunikativ und erkennst die Vorteile der Team-Arbeit
- Du stehst gerne vor einer Gruppe und kannst dich doch auch in der Diskussion zurücknehmen
- Mit Weitsicht und einer guten Portion Improvisationsfähigkeit bist du der Teamplayer, der steuert und motiviert, aber nicht dominiert.
- Es ist keine Führungserfahrung erforderlich
- Ausgebildete Moderatoren können sich später zu guten Führungskräften entwickeln

Veranstaltungsort

Diese Weiterbildung werden wir direkt in einem Unternehmen durchführen, damit wird der Bezug zur Praxis im Holzbau verbessert.

Teilnehmerzahl und Kosten

Die Teilnehmerzahl ist auf 10 Personen begrenzt, damit individuell auf Fragen und Situationen eingegangen werden kann und man auch selber üben kann.

Die Kosten für diese Weiterbildung von 70 Präsenzstunden sind Fr. 6'800.- für den ersten Menschen pro Unternehmen, die weiteren Teilnehmenden aus dem gleichen Unternehmen bezahlen je Fr. 5'200.-. Die Anfrage betreffend der finanziellen Unterstützung durch Holzbau-Schweiz ist noch nicht abgeschlossen. Sehr oft wird diese Weiterbildung von einem oder zwei Unternehmen gemeinsam gebucht.

Termine

Damit das Gelernte direkt angewendet werden kann, wird diese Weiterbildung in drei Blöcken von zweimal vier und dann zwei Tagen aufgeteilt und über 4-6 Wochen verteilt. Termine sind bei uns zu erfragen.

Weitere Informationen und Anmeldung per Mail an weiterbildung@ecoholz.ch