

Moderator für KVP-Workshops (Lean-Methoden)

Im Unternehmen muss die kontinuierliche Verbesserung (KVP) der Prozesse und Arbeitsplätze weitergehen. Deshalb braucht es in den Unternehmen eigene KVP-Moderatoren. Die Lean-Methode wirkt langfristiger, wenn die KVP-Workshops oder Lean-Tage moderiert werden. Gerade bei heiklen Themen hilft die Moderation um Widerstände abzubauen und mit dem strukturierten Vorgehen schneller nachhaltige Erfolge zu erzielen. Das kann kein Unternehmen nur mit externer Unterstützung umsetzen. Daher braucht es eigene Mitarbeitende, welche diese KVP-Workshops leiten können.

In dieser Weiterbildung erarbeiten wir die Grundlagen der Moderation und der Lean-Methoden. In parallel dazu laufenden KVP-Workshops im eigenen Unternehmen wird das Gelernte direkt beobachtet, analysiert und selber geübt werden. Deshalb umfasst diese Weiterbildung 5 Tage Grundlagen und praktische Übungen. Wir werden direkt in einem Unternehmen erste Workshop-Sequenzen durchführen und so können alle Teilnehmenden bereits erste Erfahrungen in der Moderation machen.

Aufbau dieser Weiterbildung

1. Tag: Grundlagen Lean Management

- Ziele und Merkmale
- Wertschöpfung und Verschwendung
- 6S-Grundlagen (Ordnung, Sauberkeit, Systematik)
- Logistik und Materialfluss
- Workshops, Aufbau und Organisation

2. Tag: Lean Management: praktische Übungen

- Lean-Spiel, Methoden anwenden
- Anwendungen mit EKUV
- Change, Umgang mit Widerstand

3. Tag: Grundlagen Moderation

- Rolle und Aufgaben des Moderators
- Teambildung, Rollen im Team
- Haltung des Moderators
- Feedback geben und erhalten
- Methoden der Dokumentation
- Das Team, die Rollen, die Herausforderungen

4. Tag: Moderation: praktische Übungen im Unternehmen

- Auftreten und Sprechen vor Gruppen,
- Moderation von Diskussionen
- Fragetechniken
- Wir leiten einen Workshop
- Workshop-Schlusspräsentation vorbereiten

5. Tag: Moderation: praktische Übungen im Unternehmen

- Wir leiten einen Workshop
- Wirkung des Workshops beobachten, korrigieren, weiterentwickeln
- Umgang mit schwierigen Situationen



Diese Weiterbildung richtet sich an Menschen aus allen Bereichen des Unternehmens, welche das Potenzial der Verbesserung durch kleine Schritte im Alltag umsetzen wollen.

Für diese Weiterbildung zum Lean-Moderator sind folgende Eigenschaften wichtig:

- Du magst Menschen und respektierst deren Eigenheiten und Meinungen
- Du bist kommunikativ und erkennst die Vorteile der Team-Arbeit
- Du stehst gerne vor einer Gruppe und kannst dich doch auch in der Diskussion zurücknehmen
- Mit Weitsicht und einer guten Portion Improvisationsfähigkeit bist du der Teamplayer, der steuert und motiviert, aber nicht dominiert.
- Es ist keine Führungserfahrung erforderlich
- Ausgebildete Moderatoren können sich später zu guten Führungskräften entwickeln

Veranstaltungsort

Diese Weiterbildung werden wir direkt in einem Unternehmen durchführen, damit wird der Bezug zur Praxis vereinfacht.

Teilnehmerzahl und Kosten

Die Teilnehmerzahl ist auf 8 Personen begrenzt, damit individuell auf Fragen und Situationen eingegangen werden kann und man auch selber üben kann.

Die 5 Tage Weiterbildung kosten je CHF 1400.- exkl. MwSt.

Diese Weiterbildung wird von Holzbau-Schweiz finanziell unterstützt.

Termine

Damit das Gelernte direkt angewendet werden kann, werden die Weiterbildungsblöcke von zwei und dann drei Tagen auf 3-4 Wochen verteilen.

Für die nächste Weiterbildung sind folgende Termine reserviert 12. und 13. April 2023 und 2. – 4. Mai 2023. Weitere Daten können individuell mit den Unternehmen definiert werden.

Weitere Informationen und Anmeldung per Mail an weiterbildung@ecoholz.ch