

## Kurse und Weiterbildungen mit ecoholz

praxisnah, auf den Job abgestimmt, zum Unternehmen passend, mit Coaching begleitet.

Mit Online-Kursen, speziell für **Einzelpersonen** und **Unternehmen** der Holzbranche, bringen wir dich und deine Mitarbeitenden weiter. Wir gehen spezifisch auf deine Bedürfnisse ein und zeigen dir viele Beispiele von Umsetzungen unserer Vorschläge.

Wir unterrichten seit Jahren Schreinermeister und Produktionsleiter zu verschiedensten Themen. Dabei fällt immer wieder auf, dass die Theorie zwar verstanden wurde, aber die Umsetzung im Alltag das grosse Problem ist. Genau deshalb haben wir unsere Kurse in drei Teile gegliedert.

1. Vorgespräch: Hier werden die Ziele jedes Teilnehmers / Unternehmens erfragt und ev. auch gleich erste Hausaufgaben zur Vorbereitung auf den Kurs besprochen
2. Der Kurs: In den Kursstunden vermitteln wir Grundlagen und erarbeiten bereits Konzepte für die Umsetzung. Mit vielen Beispielen aus der Praxis und kleinen Übungen wird der Kurs abwechslungsreich ergänzt.
3. Coaching ist der Garant, dass das Gelernte auch wirklich im Alltag übernommen werden kann. Hier besprechen wir das konkrete Vorgehen, die erwarteten Herausforderungen, oder üben gemeinsam die ersten Schritte.

Mit diesem Vorgehen können wir die Wirkung unserer Kurse multiplizieren.

Wir haben folgende Online-Kurse für die Holzbranche erarbeitet und getestet:

- **Führung im Alltag, entscheiden, kommunizieren, lenken** (13 Stunden)  
Führungsstil, Motivation, delegieren, Ziele setzen im Alltag
- **Produktionsleitung, wer dirigiert die Fertigung?** (9 Stunden)  
Aufgaben, Strukturen, Kommunikation und Organisation
- **Fehlermanagement, der Wandel zur lernenden Organisation** (5 Stunden)  
Fehlerkultur, Ursachenforschung und Widerstand bei Veränderung
- **Lean-Methoden. Arbeitsplätze und Prozesse optimieren** (5 Stunden)  
Grundlagen zu Werkzeugen und Prinzipien des Toyota-Modells
- **Agile Organisation, Hierarchien haben ausgedient** (5 Stunden)  
Es muss schneller gehen für Inhaber, Geschäftsführer und Führungspersonen
- **Moderator für Lean-Workshops** (9 Tage)  
Im Unternehmen braucht es eigene Moderatoren für die Workshops

An diesen praxisnahen Online-Kursen können die Mitarbeitenden von zu Hause aus mit PC, Mac, oder Tablet teilnehmen. Ein Skript mit allen Einzelheiten wird zum Download bereitstehen.

Diese Kurse können von **Unternehmen** für ihre Mitarbeitenden eingekauft werden. Die Termine werden individuell bestimmt. Die gleichen Kurse bieten wir auch für **Einzelpersonen** an. Wir werden dir die nächsten Termine per Mail zusenden.

**Weitere Informationen und Anmeldung per Mail an [weiterbildung@ecoholz.ch](mailto:weiterbildung@ecoholz.ch)**

## **Führung im Alltag, entscheiden, kommunizieren, lenken**

Das Führen von Mitarbeitenden ist anspruchsvoll und erfordert Fingerspitzengefühl, deshalb wäre es doch genial, wenn wir verschiedene Möglichkeiten hätten, um zu führen und zu lenken. So richtet sich dieser Kurs an Personen mit Führungsaufgabe oder Personen, die führen wollen.

Dieser Kurs besteht aus 3 x 3 Stunden Online-Schulung mit vielen Praxis-Beispielen, einem Vorgespräch und einem Coaching pro Teilnehmer für den optimalen Transfer in den Alltag.

### **Die Themen**

- Welcher Führungsstil passt zu mir?
- Wie führe ich heute meine Mitarbeitenden?
- Wie fälle ich Entscheidungen im Alltag?
- Motivation. Warum funktioniert «anschieben» nicht?
- Was ist der Führungszyklus?
- Kontrolle in der Führung, nötig, wichtig, aber wie?
- Delegieren, warum habe ich dabei immer ein ungutes Gefühl?
- Ziele setzen, warum reicht da SMART einfach nicht mehr?

Wir erarbeiten Tools und Methoden, die für deinen Alltag passen. Zwischen den Terminen gibt es auch Hausaufgaben. Ein Skript mit allen Einzelheiten wird zum Download bereitstehen.

### **Kosten**

Für Einzelpersonen aus mehreren Unternehmen:

- 0,5h persönliches Vorgespräch, (Ziele, aktuelle Situation, Spezielles)
- 3 x 3h Schulung für die Führungskräfte
- 1h persönliches Coaching pro Teilnehmer für die Anpassungen in den Alltag

Paketpreis 600.-

Für Unternehmen können wir diesen Kurs speziell anpassen.

### **Termine**

Wir starten diesen Kurs immer wieder, schreib uns eine Mail, und wir geben dir die nächsten Termine bekannt.

Feedback zu diesem Kurs «Führung im Alltag»:

*«Dieser Kurs war für mich wieder interessant und sehr lehrreich. Es waren viele Themen, die mich zum Nachdenken angeregt haben. Auch weil diese Themen ständig auf das tägliche Arbeitsleben Einfluss nehmen. Das eine oder andere Thema hatte ich am Rande schon mal bei einer anderen Weiterbildung vom Verband oder so mitbekommen, jedoch nicht so auf den Holzbau zugeschnitten. Da bekommt man schon nochmal eine andere Sichtweise.»*  
Christoph Bammert, Gumpp&Maier

**Weitere Informationen und Anmeldung per Mail an [weiterbildung@ecoholz.ch](mailto:weiterbildung@ecoholz.ch)**

## Produktionsleiter, wer dirigiert die Fertigung?

Als Produktionsleiter stehst Du unter Druck, und am Abend hast Du nicht das gemacht, was geplant war. Die Kollegen zu motivieren und doch rechtzeitig alles bereit zu haben, ist ein Tanz auf dem Vulkan. Da braucht es Hilfsmittel und das richtige persönliche Vorgehen, um die Fertigung effizient zu steuern.

Wir haben praxisorientierte Inhalte entwickelt, die spezifisch auf deine Arbeit als Produktionsleiter abgestimmt sind. Du lernst und übst die Kommunikation mit den Kollegen. Gleichzeitig lernst Du Tools und Möglichkeiten wie du die Mitarbeitenden führen kannst. Weiter zeigen wir dir Möglichkeiten, wie du die Aufträge in der Fertigung transparenter und für alle verständlich darstellen kannst. Uns ist wichtig, dass du aus den vielen Möglichkeiten deine für dich passende Variante findest und mit der Umsetzung starten kannst.

Dieser Kurs besteht aus 2 x 3 Stunden Online-Schulung mit vielen Praxis-Beispielen, einem Vorgespräch und zwei Stunden Coaching pro Teilnehmer für den optimalen Transfer in den Alltag.

### Die Themen

- Was ist meine Rolle als Produktionsleiter
- Produktionssteuerung, Koordination, den Überblick behalten
- Kommunikation, wann, wie und was mitteilen
- Wie baue ich ein Shopfloor-Management auf
- Tools kennen lernen und weiterentwickeln
- Fertigung im Fluss, Materialbereitstellung, Logistik
- Logistik und Materialbereitstellung

Wir erarbeiten einen Werkzeugkasten mit Tools für die Produktionsleitung, damit diese im Alltag effizient eingesetzt werden können. Weiter zeigen wir dir Möglichkeiten wie du die Kommunikation vereinfachen kannst. Ein Skript mit allen Einzelheiten wird zum Download bereitstehen.

### Kosten

Für Einzelpersonen

- 1h persönliches Vorgespräch (Ziele, aktuelle Situation, Herausforderungen)
- 2 x 3h Schulung für die Produktionsleiter
- 2h Coaching pro Teilnehmer für die Anpassungen in den Alltag

Paketpreis 500.-

Für Unternehmen können wir diesen Kurs speziell anpassen.

### Termine

Wir starten diesen Kurs immer wieder, schreib uns eine Mail und wir geben dir die nächsten Termine bekannt.

Feedback eines Teilnehmers:

*«Ich habe heute eine super Übersicht über die Arbeiten in der Fertigung. Die Koordination und das Steuern der Mitarbeitenden sind viel einfacher geworden.»*

**Weitere Informationen und Anmeldung per Mail an [weiterbildung@ecoholz.ch](mailto:weiterbildung@ecoholz.ch)**

## Fehlermanagement, der Wandel zur lernenden Organisation

Uns Führungspersonen beschäftigen die vielen Fehler im Alltag sehr, die meisten werden verschwiegen, vertuscht, oder wir erfahren sie erst gar nicht. Somit werden diese Fehler auch nicht analysiert und deren Ursachen nicht erforscht. Wir springen direkt vom Fehler zur Lösung, was uns nicht weiterbringt. Somit bleiben der frustrierende Ärger und die hohen Fehlerkosten.

Dieser Kurs besteht aus 3 Stunden Online-Schulung mit vielen Praxis-Beispielen, einem Vorgespräch und einem Coaching pro Teilnehmer für den optimalen Transfer in den Alltag.

### Die Themen

- Fehler: Wie entstehen sie und was kosten sie uns?
- Fehler erheben, sammeln, bündeln
- Fehler analysieren, Ursachenforschung
- Umgang mit Fehlern
- Fehlerkultur, Veränderungen
- Umgang mit Widerstand bei einem Veränderungsprozess

Damit hast du die Basis, um mit deinen Mitarbeitenden die Fehlerkultur schrittweise zu verändern. Die Kulturveränderung wird aber in der Führungsebene beginnen, deshalb ist dieser Kurs der Anfang. Ein Skript mit allen Einzelheiten wird zum Download bereitstehen.

### Kosten

Für Einzelpersonen

- 0,5h Vorgespräch, (Ziele, Vision, aktuelle Situation, Spezielles)
- 3h Schulung zum Thema Fehler und Kulturveränderung
- 1h persönliches Coaching für die Anpassungen ans eigene Unternehmen

Paketpreis 300.-

Für Unternehmen können wir diesen Kurs speziell anpassen.

### Termine

Wir starten diesen Kurs immer wieder, schreib uns eine Mail und wir geben dir die nächsten Termine bekannt.

Dieser Kurs kann leicht verkürzt für alle Mitarbeitenden im Unternehmen angeboten werden, damit das neue Fehlerverständnis breit verankert wird.

Feedback eines Teilnehmers:

*«Seit wir im Unternehmen die Fehler auf einfache Art zentral sammeln und bearbeiten, erkennen die Mitarbeitenden den Nutzen von jedem Fehler. Wir lernen so alle täglich dazu.»*

**Weitere Informationen und Anmeldung per Mail an [weiterbildung@ecoholz.ch](mailto:weiterbildung@ecoholz.ch)**

## Lean-Methoden kennenlernen (Grundlagen)

Wie oft haben wir als Vorgesetzte versucht, die Mitarbeitenden zu unterstützen, ihre eigenen Arbeitsplätze zu optimieren, den Prozess zu vereinfachen, doch die Umsetzung war kompliziert und selten nachhaltig. Deshalb sind die Lean-Methoden ein wichtiger Bestandteil der Ausbildung der Schreinermeister. Doch was ist denn KVP, TQM, Kaizen, und wie funktioniert das im Unternehmen?

Dieser Kurs besteht aus 3 Stunden Online-Schulung mit vielen Praxis-Beispielen, einem Vorgespräch und einem Coaching pro Teilnehmer für den optimalen Transfer in den Alltag.

### Die Themen

- Was sind die Lean-Methoden, wie funktionieren sie?
- Was ist Wertschöpfung, und wie erkenne ich Verschwendungen?
- Kanban, Supermarkt, Poka Yoke, Spaghetti-Diagramm, 6S usw.
- Wie gehen wir vor, um die Mitarbeitenden einzubinden?
- Was sind die ersten Schritte, wie können wir selber starten?

Damit hast du einen ersten Überblick, wie die Lean-Methoden funktionieren und wie du damit im Unternehmen starten kannst. Die vielen gezeigten Beispiele aus der Praxis dienen als Grundlage für den Start der Veränderung im eigenen Unternehmen. Mit unseren Unterlagen kannst du im Unternehmen die ersten Schritte umsetzen und die Mitarbeitenden für die Verschwendungen sensibilisieren. Ein Skript mit allen Einzelheiten wird zum Download bereitstehen.

### Kosten

Für Einzelpersonen

- 1h Vorgespräch, (virtueller Rundgang durchs Unternehmen, Video)
- 3h Schulung zum Thema Lean-Methoden (für alle Mitarbeitenden geeignet)
- 1h Coaching für die Anpassungen ans eigene Unternehmen

Paketpreis 300.-

Für Unternehmen können wir diesen Kurs speziell anpassen.

### Termine

Wir starten diesen Kurs immer wieder, schreib uns eine Mail und wir geben dir die nächsten Termine bekannt.

Dieser Kurs kann leicht verkürzt für alle Mitarbeitenden im Unternehmen angeboten werden, damit das Verständnis für die Verschwendungen und die Optimierung breit verankert wird.

Feedback eines Teilnehmers:

*«Die Veränderung hat erst begonnen, als wir mit den ersten wirklichen Umstellungen und dem Ausmisten begonnen haben. Jetzt kommen die Verbesserungen von alleine»*

**Weitere Informationen und Anmeldung per Mail an [weiterbildung@ecoholz.ch](mailto:weiterbildung@ecoholz.ch)**

## Agile Organisation, wie Führung heute geht...

Die komplexen Projekte und die rasch wechselnden Anforderungen unserer Kunden überfordern uns stetig. Wir sind in unseren Abläufen und Prozessen im Unternehmen zu langsam und zu unorganisiert. Gerade die jungen Mitarbeitenden wollen mehr Verantwortung übernehmen, auch wenn sie das noch gar nicht können. Also, wie gehen wir damit um, wie können wir die Führungsaufgabe verteilen?

Dies wirkt sich auch in Projekten aus. Da werden Scrum oder Design Thinking als neue Konzepte angewendet. Diese Themen werden wir auch diskutieren.

Dieser Kurs besteht aus 3 Stunden Online-Schulung mit vielen Praxis-Beispielen, einem Vorgespräch und einem Coaching pro Teilnehmer für den optimalen Transfer in den Alltag.

### Die Themen

- Warum funktioniert die heutige Führungsstruktur nicht mehr richtig?
- Rollen- statt Stellenbeschreibungen
- Teams, wie werden diese strukturiert
- Regeln statt zentrale Entscheidungen
- Wie die Mitarbeitenden nun mitdenken
- Wie wird im Unternehmen neu kommuniziert?
- Wie setzen wir das im Unternehmen um?
- Kulturveränderung und der Umgang mit Widerstand

Mit diesen Informationen und Beispielen erkennst du das Potenzial und den Weg der Kulturveränderung im Unternehmen. Diese Kulturveränderung wird aber auf der Führungsebene beginnen, deshalb ist dieser Kurs der Einstieg. Ein Skript mit allen Einzelheiten wird zum Download bereitstehen.

### Kosten

Für Einzelpersonen

- 1h Vorgespräch, (aktuelle Situation, Führung und Entscheidungen)
- 3h Schulung zu agiler Organisation (für Führungspersonen)
- 1h Coaching für die Anpassungen ans eigene Unternehmen

Paketpreis 300.-

Dieser Kurs kann für alle Mitarbeitenden im Unternehmen angeboten werden, damit das Verständnis für die Verschwendungen und die Optimierung breit verankert wird. Wir begleiten aktuell zwei Unternehmen mit 25 und 50 Mitarbeitenden auf dieser Kulturveränderung, dazu gibt es schon Feedbacks...

### Termine

Wir starten diesen Kurs immer wieder, schreib uns eine Mail und wir geben dir die nächsten Termine bekannt.

Feedback eines Teilnehmers:

*«Ich bin es müde, als Chef zu Entscheidungen zu nicken, welche die Mitarbeiter eigentlich schon getroffen haben, wenn diese mir vorgestellt werden.»*

**Weitere Informationen und Anmeldung per Mail an [weiterbildung@ecoholz.ch](mailto:weiterbildung@ecoholz.ch)**

## Moderator für Lean-Workshops (Spezialisierung)

Im Unternehmen muss die kontinuierliche Verbesserung (KVP) der Prozesse und Arbeitsplätze weitergehen. Deshalb braucht es auch in mittleren Unternehmen eigene KVP-Moderatoren. Die Lean-Methoden wirken langfristig, wenn die KVP-Workshops weitergehen. Mit kleinen Schritten regelmässig vorankommen. Das kann kein Unternehmen nur mit externer Unterstützung umsetzen. Daher braucht es eigene Mitarbeitende, die hier vorangehen.

In dieser Weiterbildung erhältst du die Grundlagen der Moderation und der Lean-Methoden. In parallel dazu laufenden KVP-Workshops im eigenen Unternehmen wird das Gelernte direkt beobachtet, analysiert und selber geübt werden. Deshalb umfasst diese Weiterbildung 4 Tage Grundlagen und praktische Übungen. Zusätzliche 4 Tage dienen dazu, die Grundlagen an einem KVP-Workshop mitzuerleben und direkt erste eigene Sequenzen im Workshop zu moderieren.

### Die Themen der Grundlagen

#### 1. Tag: Grundlagen Lean Management

- Ziele und Merkmale
- Wertschöpfung und Verschwendung
- 6S-Grundlagen (Ordnung, Sauberkeit, Systematik) und Bedeutung
- Logistik und Materialfluss
- Workshops Aufbau und Organisation

#### 2. Tag: Lean Management: praktische Übungen

- Lean-Spiel, um die Lean Prinzipien praktisch zu erleben
- Anwendungen mit EKUV
- Change Grundlagen: Konstruktiver Umgang mit Widerstand
- Workshops leiten
- Kanban einrichten

#### 3. Tag: Grundlagen Moderation

- Rolle und Aufgaben des Moderators
- Haltung des Moderators
- Methoden der Dokumentation
- Das Team, die Rollen, die Herausforderungen

#### 4. Tag: Moderation: praktische Übungen

- Auftreten und Sprechen vor Gruppen
- Moderation von Diskussionen und Feedback
- Workshop-Schlusspräsentation vorbereiten
- Fragetechniken

Diese Weiterbildung richtet sich an Mitarbeitende aus der Produktion und dem Büro, welche das Potenzial der Verbesserung durch kleine Schritte im Alltag umsetzen wollen. Du erhältst eine Moderations-Anleitung für KVP-Workshops mit den Grundlagen der Lean-Methoden.

Das Anleiten von Teams in den Workshops üben wir direkt und lernen die Hilfsmittel für die Moderationstechnik kennen. Es ist wichtig, diese neuen Kenntnisse direkt in der Praxis anzuwenden. Dazu werden wir in der Ausbildung Workshop-Sequenzen durchführen und einen ganzen Workshop bei einem Unternehmen begleiten. Wie bei allen Veränderungen im Unternehmen ist jeweils mit Widerstand und schwierigen Situationen in Teams zu rechnen. Entsprechend üben wir das frühzeitige Erkennen von Widerstand und können so den Optimierungsprozess rascher vorantreiben. Ausgebildete Moderatoren können sich später zu guten Führungskräften entwickeln.

### **Für die Weiterbildung zum Lean-Moderator bringst du folgende Eigenschaften mit:**

- Du magst Menschen und respektierst deren Eigenheiten und Meinungen
- Du kennst die Branche und die bestehenden Arbeitsplätze, Prozesse und deren Schwachpunkte
- Du bist kommunikativ und erkennst die Vorteile der Team-Arbeit
- Du stehst gerne vor einer Gruppe und kannst dich doch auch in der Diskussion zurücknehmen
- Mit einer Weitsicht und einer guten Portion Improvisationsfähigkeit bist du der Teamplayer, der steuert und motiviert, aber nicht dominiert.
- Es ist keine Führungserfahrung erforderlich

Weitere Informationen zu Kosten und Terminen ist davon abhängig, ob wir direkt bei einem Unternehmen einen KVP-Workshop durchführen können. Deshalb bitten wir dich bei Interesse um einen Anruf oder eine Mail.

**Weitere Informationen und Anmeldung per Mail an [weiterbildung@ecoholz.ch](mailto:weiterbildung@ecoholz.ch)**