

Moderator für Lean-Workshops (Spezialisierung)

Im Unternehmen muss die kontinuierliche Verbesserung (KVP) der Prozesse und Arbeitsplätze weitergehen. Deshalb braucht es auch in mittleren Unternehmen eigene KVP-Moderatoren. Die Lean-Methoden wirken langfristig, wenn die KVP-Workshops weitergehen. Mit kleinen Schritten regelmässig vorankommen. Das kann kein Unternehmen nur mit externer Unterstützung umsetzen. Daher braucht es eigene Mitarbeitende, die hier vorangehen.

In dieser Weiterbildung erhältst du die Grundlagen der Moderation und der Lean-Methoden. In parallel dazu laufenden KVP-Workshops im eigenen Unternehmen wird das Gelernte direkt beobachtet, analysiert und selber geübt werden. Deshalb umfasst diese Weiterbildung 4 Tage Grundlagen und praktische Übungen. Zusätzliche 4 Tage dienen dazu, die Grundlagen an einem KVP-Workshop mitzuerleben und direkt erste eigene Sequenzen im Workshop zu moderieren.

Die Themen der Grundlagen

1. Tag: Grundlagen Lean Management

- Ziele und Merkmale
- Wertschöpfung und Verschwendung
- 6S-Grundlagen (Ordnung, Sauberkeit, Systematik) und Bedeutung
- Logistik und Materialfluss
- Workshops Aufbau und Organisation

2. Tag: Lean Management: praktische Übungen

- Lean-Spiel, um die Lean Prinzipien praktisch zu erleben
- Anwendungen mit EKUV
- Change Grundlagen: Konstruktiver Umgang mit Widerstand
- Workshops leiten
- Kanban einrichten

3. Tag: Grundlagen Moderation

- Rolle und Aufgaben des Moderators
- Haltung des Moderators
- Methoden der Dokumentation
- Das Team, die Rollen, die Herausforderungen

4. Tag: Moderation: praktische Übungen

- Auftreten und Sprechen vor Gruppen
- Moderation von Diskussionen und Feedback
- Workshop-Schlusspräsentation vorbereiten
- Fragetechniken

Diese Weiterbildung richtet sich an Mitarbeitende aus der Produktion und dem Büro, welche das Potenzial der Verbesserung durch kleine Schritte im Alltag umsetzen wollen. Du erhältst eine Moderations-Anleitung für KVP-Workshops mit den Grundlagen der Lean-Methoden.

Das Anleiten von Teams in den Workshops üben wir direkt und lernen die Hilfsmittel für die Moderationstechnik kennen. Es ist wichtig, diese neuen Kenntnisse direkt in der Praxis anzuwenden. Dazu werden wir in der Ausbildung Workshop-Sequenzen durchführen und einen ganzen Workshop bei einem Unternehmen begleiten. Wie bei allen Veränderungen im Unternehmen ist jeweils mit Widerstand und schwierigen Situationen in Teams zu rechnen. Entsprechend üben wir das frühzeitige Erkennen von Widerstand und können so den Optimierungsprozess rascher vorantreiben. Ausgebildete Moderatoren können sich später zu guten Führungskräften entwickeln.

Für die Weiterbildung zum Lean-Moderator bringst du folgende Eigenschaften mit:

- Du magst Menschen und respektierst deren Eigenheiten und Meinungen
- Du kennst die Branche und die bestehenden Arbeitsplätze, Prozesse und deren Schwachpunkte
- Du bist kommunikativ und erkennst die Vorteile der Team-Arbeit
- Du stehst gerne vor einer Gruppe und kannst dich doch auch in der Diskussion zurücknehmen
- Mit einer Weitsicht und einer guten Portion Improvisationsfähigkeit bist du der Teamplayer, der steuert und motiviert, aber nicht dominiert.
- Es ist keine Führungserfahrung erforderlich

Weitere Informationen zu Kosten und Terminen ist davon abhängig, ob wir direkt bei einem Unternehmen einen KVP-Workshop durchführen können. Deshalb bitten wir dich bei Interesse um einen Anruf oder eine Mail.

Weitere Informationen und Anmeldung per Mail an weiterbildung@ecoholz.ch