

Weiterbildungen mit ecoholz, ihr Mehrwert, persönlich, branchenspezifisch, praxisnah

Mit Online-Weiterbildungen speziell für **Unternehmen** und **Einzelpersonen** der Holzbranche bringen wir Sie persönlich und Ihre Mitarbeiter weiter. Damit gehen wir spezifisch auf die Bedürfnisse der Branche ein und zeigen gut veranschaulichte Beispiele von Umsetzungen. Uns ist der Transfer des Gelernten für den Alltag wichtig. Darum beinhaltet die Weiterbildung immer ein Paket aus einem Vorgespräch und einem persönlichen Coaching.

Wir haben folgende Online-Weiterbildungen für die Holzbranche erarbeitet und getestet:

- **Führung im Alltag, entscheiden, kommunizieren, lenken**
Führungsstil, Motivation, Delegieren, Ziele setzen im Alltag
- **Produktionsleitung, wer dirigiert die Fertigung?**
Aufgaben, Strukturen, Kommunikation und Organisation
- **Fehlermanagement, der Wandel zur lernenden Organisation**
Fehlerkultur, Ursachenforschung und Widerstand bei Veränderung
- **Lean-Methoden Arbeitsplätze und Prozesse optimieren**
Grundlagen zu Werkzeugen und Prinzipien des Toyota-Modells
- **Agile Organisation, die Hierarchien haben ausgedient**
Es muss schneller gehen für Inhaber, Geschäftsführer und Führungspersonen

An diesen praxisnahen Online-Weiterbildungen können die Mitarbeitenden von zu Hause aus mit PC, Mac, oder Tablet teilnehmen. Ein Skript mit allen Einzelheiten wird zum Download bereitstehen.

Diese Weiterbildungen können von **Unternehmen** für ihre Mitarbeitenden eingekauft werden und finden ab 4 Teilnehmenden statt. Die Termine werden individuell bestimmt. Die gleichen Weiterbildungen bieten wir auch für **Einzelpersonen** an. Wir werden Ihnen die nächsten Daten per Mail zusenden.

Information und Anmeldung unter www.ecoholz.ch/coachen

oder per Mail an weiterbildung@ecoholz.ch

Führung im Alltag, entscheiden, kommunizieren, lenken

Das Führen von Mitarbeitenden ist anspruchsvoll und erfordert Fingerspitzengefühl, deshalb wäre es doch genial, wenn wir verschiedene Möglichkeiten hätten, um zu führen und zu lenken. So richtet sich diese Weiterbildung an Personen mit Führungsaufgabe oder Personen, die führen wollen. In dieser Weiterbildung werden folgende Fragen in 3 x 3 Stunden besprochen und Umsetzungsmöglichkeiten definiert:

- Welcher Führungsstil passt zu mir?
- Wie führe ich heute meine Mitarbeitenden?
- Wie fälle ich Entscheidungen im Alltag?
- Motivation, warum funktioniert «anschieben» nicht?
- Was ist der Führungszyklus?
- Kontrolle in der Führung, nötig, wichtig, aber wie?
- Delegieren, warum habe ich dabei immer ein ungutes Gefühl?
- Ziele setzen, warum reicht da SMART einfach nicht mehr?

Wir erarbeiten viele Beispiele aus der Praxis und haben zwischen den Terminen auch Hausaufgaben. Ein Skript mit allen Einzelheiten wird zum Download bereitstehen.

Uns ist der Transfer des Gelernten in den Alltag wichtig. Darum beinhaltet die Weiterbildung immer ein Paket aus einem Vorgespräch und danach mit einem persönlichen Coaching.

Kosten

Für Unternehmen bieten wir folgendes Paket an:

- 1h Vorgespräch mit der Geschäftsleitung (Ziele, Vision, aktuelle Situation, Spezielles)
- 3 x 3h Weiterbildung für die Führungskräfte (auch inkl. Geschäftsleitung)
- 3h individuelles Coaching pro Unternehmen für die Anpassungen in den Alltag

Paketpreis € und CHF 2900.-

Für Einzelpersonen aus mehreren Unternehmen:

- 0,5h persönliches Vorgespräch, (Ziele, Vision, aktuelle Situation, Spezielles)
- 3 x 3h Weiterbildung für die Führungskräfte (mit max. 9 weiteren Teilnehmern)
- 1h persönliches Coaching pro Teilnehmer für die Anpassungen in den Alltag

Paketpreis € und CHF 700.-

Feedback zu dieser Online-Weiterbildung «Führung im Alltag»

«Diese Weiterbildung war für mich wieder interessant und sehr lehrreich. Es waren viele Themen, die mich zum Nachdenken angeregt haben. Auch weil diese Themen ständig auf das tägliche Arbeitsleben Einfluss nehmen. Das eine oder andere Thema hatte ich am Rande schon mal bei einer anderen Weiterbildung vom Verband oder so mitbekommen, jedoch nicht so auf den Holzbau zugeschnitten. Da bekommt man schon nochmal eine andere Sichtweise.»

Information und Anmeldung unter www.ecoholz.ch/coachen

oder per Mail an weiterbildung@ecoholz.ch

Produktionsleiter, wer dirigiert die Fertigung?

Als Produktionsleiter stehen Sie unter Druck, und am Abend haben Sie nicht das gemacht, was Sie sich vorgenommen haben. Die Mitarbeiter zu motivieren und doch rechtzeitig alles bereit zu haben, ist ein Tanz auf dem Vulkan. Deshalb werden wir in dieser Weiterbildung die folgenden Fragen in 2 x 3 Stunden besprechen und Umsetzungsmöglichkeiten definieren:

- Was ist meine Rolle als Produktionsleiter
- Produktionssteuerung, Koordination, den Überblick behalten
- Kommunikation, wann, wie und was mitteilen
- Tools kennen lernen und weiterentwickeln
- Fertigung im Fluss, Materialbereitstellung, Logistik

Wir erarbeiten einen Werkzeugkasten mit Tools für die Produktionsleitung, damit diese im Alltag effizient eingesetzt werden können. Ein Skript mit allen Einzelheiten wird zum Download bereitstehen.

Uns ist der Transfer des Gelernten in den Alltag wichtig. Darum beinhaltet die Weiterbildung immer ein Paket aus einem Vorgespräch und danach mit einem persönlichen Coaching.

Kosten

Für Einzelpersonen (Rabatt für Unternehmen ab 4 Personen)

- 1h persönliches Vorgespräch (Ziele, aktuelle Situation, Herausforderungen)
- 2 x 3h Weiterbildung für die Produktionsleiter (mit wenigen weiteren Teilnehmern)
- 2h Coaching pro Teilnehmer für die Anpassungen in den Alltag

Paketpreis € und CHF 900.-

Feedback eines Teilnehmers

«Wenn ich dieses Fachwissen und die Details vor 5 Jahren gekannt hätte, dann wäre damals der Einstieg in den neuen Job viel einfacher gewesen.»

Information und Anmeldung unter www.ecoholz.ch/coachen

oder per Mail an weiterbildung@ecoholz.ch

Fehlermanagement, der Wandel zur lernenden Organisation

Uns Führungspersonen beschäftigen die vielen Fehler im Alltag sehr, die meisten werden verschwiegen, vertuscht, oder wir erfahren sie erst gar nicht. Somit werden diese Fehler auch nicht analysiert und deren Ursachen erforscht. Wir springen direkt vom Fehler zur Lösung, was uns nicht weiterbringt. Der Ärger und die Kosten bleiben und frustrieren uns alle.

In diesen 3 Stunden Weiterbildung werden folgende Themen besprochen und Umsetzungsmöglichkeiten definiert:

- Fehler, wie entstehen sie und was kosten sie uns
- Fehler erheben, sammeln, bündeln
- Fehler analysieren, Ursachenforschung
- Umgang mit Fehlern
- Fehlerkultur, Veränderungen
- Umgang mit Widerstand bei einem Veränderungsprozess

Damit haben Sie die Basis, um mit Ihren Mitarbeitenden die Fehlerkultur schrittweise zu verändern. Die Kulturveränderung wird aber in der Führungsebene beginnen, deshalb ist diese Weiterbildung der Anfang. Ein Skript mit allen Einzelheiten wird zum Download bereitstehen.

Uns ist der Transfer des Gelernten in den Alltag wichtig. Darum beinhaltet die Weiterbildung immer ein Paket aus einem Vorgespräch und danach mit einem persönlichen Coaching.

Kosten

Für Einzelpersonen (Rabatt für Unternehmen ab 4 Teilnehmern)

- 0,5h Vorgespräch, (Ziele, Vision, aktuelle Situation, Spezielles)
- 3h Weiterbildung zum Thema Fehler und Kulturveränderung
- 1h persönliches Coaching für die Anpassungen ans eigene Unternehmen

Paketpreis € und CHF 500.-

Diese Weiterbildung kann leicht verkürzt für alle Mitarbeiter im Unternehmen angeboten werden. Damit das Fehlerverständnis breit verankert wird.

Feedback eines Teilnehmers

«Jetzt werden im ganzen Unternehmen die Fehler wirklich gesammelt und im Fehler-Team konsequent bearbeitet. Dazu brauchte es die Grundlagen und das breite Verständnis bei allen im Unternehmen.»

Information und Anmeldung unter www.ecoholz.ch/coachen

oder per Mail an weiterbildung@ecoholz.ch

Mit Lean-Methoden optimieren (Grundlagen)

Alle sprechen von Lean-Methoden, KVP, TQM, Kaizen, aber was ist das wirklich, wie funktioniert das im Unternehmen? Wie oft haben wir als Vorgesetzte versucht, die Mitarbeiter zu unterstützen, deren eigene Arbeitsplätze zu optimieren, den Prozess zu vereinfachen, doch die Umsetzung hat kaum funktioniert.

In diesen 3 Stunden Weiterbildung werden folgende Themen besprochen und Umsetzungsmöglichkeiten definiert:

- Was sind die Lean-Methoden, wie funktionieren diese?
- Was ist Wertschöpfung, und wie erkenne ich Verschwendungen
- Kanban, Supermarkt, Poka Yoke, Spaghetti-Diagramm, 6S usw.
- Wie gehen wir vor, um die Mitarbeiter einzubinden
- Was sind die ersten Schritte, wie können wir selber starten

Sie erhalten die Grundlagen um Verschwendungen im eigenen Unternehmen zu erkennen. Mit unseren Unterlagen können Sie im Unternehmen die ersten Schritte umsetzen und die Mitarbeitenden für die Verschwendungen sensibilisieren. Diese Kulturveränderung wird aber in der Führungsebene beginnen, deshalb ist diese Weiterbildung der Anfang. Ein Skript mit allen Einzelheiten wird zum Download bereitstehen.

Uns ist der Transfer des Gelernten in den Alltag wichtig. Darum beinhaltet die Weiterbildung immer ein Paket aus einem Vorgespräch und danach mit einem persönlichen Coaching.

Kosten

Für Unternehmen bieten wir folgendes Paket an:

- 2h Vorgespräch mit der GL (virtueller Rundgang durchs Unternehmen, Video)
- 3h Weiterbildung zum Thema Lean-Methoden (für alle Mitarbeiter geeignet)
- 2h Coaching pro Unternehmen für die Anpassungen ans eigene Unternehmen

Paketpreis € und CHF 1500.-

Für Einzelpersonen

- 1h Vorgespräch, (virtueller Rundgang durchs Unternehmen, Video)
- 3h Weiterbildung zum Thema Lean-Methoden (für alle Mitarbeitenden geeignet)
- 1h Coaching für die Anpassungen ans eigene Unternehmen

Paketpreis € und CHF 600.-

Diese Weiterbildung kann leicht verkürzt für alle Mitarbeiter im Unternehmen angeboten werden. Damit das Verständnis für die Verschwendungen und die Optimierung breit verankert wird.

Feedback eines Teilnehmers

«Die Veränderung hat erst begonnen, als wir mit den ersten wirklichen Umstellungen und dem Ausmisten begonnen haben. Jetzt kommen die Verbesserungen von alleine»

Information und Anmeldung unter www.ecoholz.ch/coachen

oder per Mail an weiterbildung@ecoholz.ch

Agile Organisation, wie Führung heute geht...

Die komplexen Projekte und die rasch wechselnden Anforderungen unserer Kunden überfordern uns stetig. Wir sind in unseren Abläufen und Prozessen im Unternehmen zu langsam und zu unorganisiert. Gerade die jungen Mitarbeitenden wollen mehr Verantwortung übernehmen, auch wenn sie das noch gar nicht können... Also, wie gehen wir damit um, wie können wir die Führungsaufgabe verteilen.

In diesen 3 Stunden Weiterbildung werden folgende Themen besprochen und Umsetzungsmöglichkeiten definiert:

- Warum funktioniert die heutige Führungsstruktur einfach nicht mehr
- Rollen, statt Stellenbeschreibungen
- Teams, wie werden diese strukturiert
- Regeln, statt zentrale Entscheidungen
- Wie wird im Unternehmen neu kommuniziert?
- Wie setzen wir das im Unternehmen um?
- Kulturveränderung und der Umgang mit Widerstand

Mit diesen Informationen und Beispielen erkennen Sie das Potenzial und den Weg der Kulturveränderung im Unternehmen. Diese Kulturveränderung wird aber auf der Führungsebene beginnen, deshalb ist diese Weiterbildung der Anfang. Uns ist der Transfer des Gelernten in den Alltag wichtig. Darum beinhaltet die Weiterbildung immer ein Paket aus einem Vorgespräch und danach mit einem persönlichen Coaching. Ein Skript mit allen Einzelheiten wird zum Download bereitstehen.

Für Einzelpersonen

- 1h Vorgespräch, (aktuelle Situation, Führung und Entscheidungen)
- 3h Weiterbildung zu agiler Organisation (für Führungspersonen)
- 1h Coaching für die Anpassungen ans eigene Unternehmen

Paketpreis € und CHF 600.-

Diese Weiterbildung kann für alle Mitarbeiter im Unternehmen angeboten werden, damit das Verständnis für die Verschwendungen und die Optimierung breit verankert wird. Wir begleiten aktuell zwei Unternehmen mit 25 und 50 Mitarbeitenden auf dieser Kulturveränderung, dazu gibt es schon Feedbacks...

Feedback eines Teilnehmers

«Ich bin es müde, als Chef zu Entscheidungen zu nicken, welche die Mitarbeiter eigentlich schon getroffen haben, wenn diese mir vorgestellt werden.»

Information und Anmeldung unter www.ecoholz.ch/coachen

oder per Mail an weiterbildung@ecoholz.ch